



Arbejdsprogram

2024



Indledning

I CICED repræsenterer arbejdsprogrammet det minimum af engagementer og aktiviteter, som bestyrelsen forpligter sig på. Arbejdsprogrammet giver retning og prioritet, men det er ikke en spændetrøje.

Selvom den såkaldte Ukrainefond snupper 1,2 mia. kr. fra den del af den danske bistand, der skulle være gået til lande i Afrika, så er der ikke noget der tyder på, at 2023-finanslovens forringelser af dansk udviklingsbistand har konsekvenser for de projekter, som CICED er engageret i, eller som vi har planer om at udvikle sammen med vores partnere.

Den danske regering er undervejs med en ny udenrigspolitik og udenrigsministeren har i pressen tilkendegivet, at udover fokus på Ukraine, Georgiens og Moldovas medlemskab af EU, så bliver en central del af den nye strategi at øge Danmarks tilstedeværelse i Afrika og opbygge nye alliancer og mere ligeværdige partnerskaber med landene i syd. Det bliver interessant at følge, hvorledes intentioner bliver omsat til politik og til handling.

Gennem vores medlemskab af CISU og Globalt Fokus vil vi bidrage til, at den danske NGO sektor bliver i den kommende politiske proces, ligesom vi vil gøre, hvad vi kan for at minde om, at der stadig er Verdensmål, der skal nås, og at vi - selv med CICEDs beskedne størrelse - faktisk kan gøre en forskel.

Udviklingsprojekter

CICEDs engagement i udviklingsprojekter i fattige lande er forankret i et solidt lande- og temakendskab samt i partnerskaber med organisationer og deres ledelser, som vi har et tilsvarende solidt og tillidsfuldt kendskab til.

Samtidig balancerer vi vores engagementer med vores aktuelle menneskelige, professionelle og økonomiske ressourcer.

I den kommende periode ved vi, at vi som minimum vil være engagerede i syv projekter i fem lande: et projekt med det eksil-tibetanske samfund i Indien, to projekter med to partnere i Mongoliet, to projekter med en partner i Nepal, et projekt i Peru og et projekt med en partner i Tanzania.

I skrivende stund har vi har imidlertid to projekter med to partnere i Nepal inden for den såkaldte CCAM2/klimatilpasningspulje til vurdering hos CISU. Afgørelse forventes umiddelbart efter 2024-generalforsamlingen. Desuden er en opfølgning på vores igangværende skoleprojekter i hhv. Nepal og Mongoliet på tegnebrættet, og vi håber også, at vi sidst på året vil have kræfter til at starte samarbejde med en ny partner i Bolivia.

CICEDs projekter bidrager efter bedste evne til opfyldelse af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Verdensmålene er afspejlet i projekternes målsætninger og strategier.

Ud af de i alt 17 verdensmål fokuserer CICES indsats primært på

- # 1: afskaf fattigdom
- # 4: kvalitetsuddannelse
- # 5: ligestilling mellem kønnene
- # 10: mindre ulighed
- #13: klimaindsats
- # 17: partnerskaber for handling

I henhold til projektdokumenter, kontrakter med CISU og Udenrigsministeriet samt aftaler med de respektive projektpartnere har CICES det overordnede ansvar for alle projekters gennemførelse. Det betyder, at vi også i perioden 2024-2025 skal:

- koordinere og monitorere projekternes gennemførelse og økonomi i tæt samarbejde med partnerne,
- rapportere om projekterne iht. de kontrakter og retningslinjer, der er gældende for projektbevillinger fra CISU og Udenrigsministeriet, og
- løbende formidle erfaringer og fortællinger fra projekterne til CICESs medlemmer og den danske offentlighed.

I den kommende periode omfatter denne indsats følgende **igangværende projekter**:

- **Eksil-Tibet:** *Support to Education for Tibetans-in-Exile*
- **Mongoliet:** *Better School Start – Better School Life* og *CICES støtte til Children's Ger*
- **Nepal:** *Better Life – Educating and Keeping Children Safe in Helambu; Better Locally Led Climate Adaptation*
- **Tanzania:** *Decent work options for young deaf people*
- **Peru:** *Quality education for a sustainable future and full living in the Peruvian Amazon*

Derudover vil vi fokusere på

- **Bolivia:** Undersøge mulighederne for samarbejde med en ny partner CEADL
- **Mongoliet:** Udarbejde ny CISU-ansøgning med vores mongolske partner – fortsættelse/udvidelse af projektet *Better School Start – Better School Life*
- **Mongoliet:** informationsbesøg af de to lærere på *Children's Ger*.
- **Mocambique:** med henvisning til øget fokus på klimatilpasning, forventet øget fokus på Afrika i den kommende danske udviklingspolitiske strategi og CICESs øget kompetence på klimatilpasning-civilsamfundsudvikling vil vi forsøge at genoplive tidligere kontakter inden for agro-forestry i landet og se, om der er mulighed for partnerskaber og fælles projekter.
- **Nepal:** iværksættelse og monitorering to CCAM (klimatilpasningsprojekter) i Nepal, såfremt projekterne vurderes støtteværdige af CISU. Afgørelse forventes d. 10. april 2024. Der er tale om to selvstændige projekter inden for CCAM2-puljen. Et større

projekt med JUST Nepal Foundation i Helambu, som vil være en opfølgning og udvidelse af det igangværende klimatilpasningsprojekt: *Better Locally Led Climate Adaptation*. Det andet og mindre projekt er med en ny partner i Upper Mustang området: The Lo Gyalpo Jigme Foundation (LGJF). LGJF er partner i The Everest Network, som blev etableret i 2022-2023 med en lille CISU-bevilling og under CICED-JNF koordinering.

- **Tanzania:** forberedelse af nyt projekt med vores partner CHAVITA samt Danske Døves Landsforening (DDL). Nuværende projekt *Decent work options for young deaf people* slutter i januar 2025. DDL har taget imod vores opfordring til at indgå som især faglig partner i samarbejdet med CHAVITA.

Globuspuljen er en ny finansieringsmulighed for samarbejde mellem f.eks. uddannelsesinstitutioner og civilsamfundsorganisationer. Også EU's program **Erasmus+** rummer muligheder for et sådant samarbejde. Vi vil i den kommende periode fortsætte dialogen om et muligt samarbejde med Københavns Professionshøjskole.

Projektfinansiering er i CICEDs tilfælde domineret af midler fra bare to kilder: CISU og Udenrigsministeriet (hvilket i den sidste ende faktisk kun er én kilde, nemlig danske skatteydere via Finansloven). Det samme gør sig gældende for hovedparten af alle danske NGO'er, hvad enten de er små eller meget store, og det er der i princippet ikke noget galt i.

Danmark har tradition for at se civilsamfundet som en aktiv og konstruktiv med- og modspiller til den officielle regeringsførelse og har derfor også i årtier set fordelene ved at skattefinansiere en stor del af civilsamfundets virke, herunder danske civilsamfundsorganisationers bidrag til at forbedre levevilkårene for folk, der lever under meget fattige vilkår rundt om i verden.

Men, som så meget andet i den danske (velfærds)model, er udviklingsbistanden under pres i disse år. CICED vil fortsat klart og tydeligt støtte en forhøjelse af den danske skattefinansierede udviklingsbistand som sådan og den andel, der overføres til civilsamfundets samarbejde med partnere rundt om i verden. Men, vi må også erkende, at der findes mange ressourcer andre steder end i omfordeling via skat.

I CISU-regi fokuseres der i stigende grad på, hvilke muligheder der ligger i samarbejde med danske og internationale fonde og private virksomheder, ligesom der er en øget interesse for at se på finansiering fra EU. Sidstnævnte er dog også skattefinansieret, men samlet set er udfordringen både at øge finansieringsgrundlaget for indsatser til gavn for fattige mennesker rundt om i verden og dermed gøre finansieringsafhængighed mindre sårbar.

CICED vil i den kommende periode udforske mulighederne for flere finansieringskilder til vores indsatser.



CICED som organisation

CICEDS GRUNDLAG OG RETNING

Formålet med CICEDs virke er fastlagt i vores vedtægters formålsparagraf. CICED skal

- arbejde for bedre førskole, skole og uddannelse til børn og unge i lavindkomstlande og til udsatte og marginaliserede børn og unge i mellemindkomstlande.
- støtte udviklingen af aktive civilsamfund, lokalt, nationalt og globalt med særlig fokus på engagementer i bedre førskole, skole og uddannelse til børn og unge

Derudover er CISUs Retningslinjer for Civilsamfundspuljen, den såkaldte udviklingstrekant og den til enhver tid gældende officielle danske udviklingspolitiske strategi i høj grad bestemmende for, hvorledes CICED kan arbejde.

CICED har sin oprindelse og rod i indsatser på uddannelsesområdet (Verdensmål #4: kvalitetsudannelse) og herunder især fokus på kontekstforankret skoleudvikling. Dette fokus omsættes til indsatser især i partnerskaberne med det eksil-tibetanske samfund, Mongoliet, Nepal og Peru. I Tanzania udvides fokus på uddannelse til at støtte unge døve med kurser i, hvordan de forbedrer deres job- og indtægtsmuligheder.

Selv med det øget engagement i indsatser for klimatilpasning går uddannelse til at håndtere klimaforandringerne hånd-i-hånd med konkrete fysiske aktioner for at styrke klimatilpasningen, f.eks. ændring af afgrøder og dyrkningsmetoder.

Trods klimaforandringer og fokus på klimatilpasning må vi fastholde fokus på bekæmpelse af fattigdom og at bedre uddannelse på alle niveauer og i alle former er en helt afgørende faktor i kampen for udryddelse af fattigdom. Derfor CICEDs slogan: *Better Education – Better Lives*.

Mission, position, manifest

Selvom CICEDs formål er fastlagt i vedtægterne, og det er rimeligt klart, hvad der er i fokus i vores indsatser med partnere rundt om i verden, så er der nogle mere fundamentale spørgsmål, som CICED har aldrig rigtig har formuleret sig omkring. I hvert fald ikke eksplicit og på skrift. Det er spørgsmål og temaer, der presser på i disse år. F.eks. hvorfor udviklingsbistand og hvorfor egentlig CICED? Hvad mener vi om aktuelle og til tider hede og komplekse diskussioner, hvor flytning af magt fra nord til det globale syd og partnerskaber og lokalisering er i fokus. Eller i den debat, der er på vej om fordeling af de begrænsede midler til civilsamfundspuljen, der uundgåeligt vil rejse spørgsmålet om, hvorvidt store (program)indsatser er bedre end mange små og mindre projekter.

I 2015 fylder CICED femten år, så det er nok også på tide, at vi får formuleret et missionspapir, et positionspapir eller manifest.

Derfor vil vi i den kommende periode indbyde til åben debat om formulering af et sådant manifest, eller hvad det nu kommer til at hedde.

Straks efter generalforsamlingen 2024 går CICEDs bestyrelse i gang med strukturering og tilrettelæggelse af debatten.

BESTYRELSE

CICEDs bestyrelses består af syv-til-otte medlemmer.

Der holdes mindst seks bestyrelsesmøder – og ellers efter behov.

MEDLEMSTAL

Medlemstallet har gennem mange år ligget stabilt omkring 100 medlemmer. Nogle år lidt over, andre år lidt under. CICED skal have mindst 50 betalende bidragydere for at kunne godkendes til at modtage midler fra CISU.

I den kommende periode skal medlemstallet – ikke mindst via en fortsat solid kommunikationsindsats - fastholdes på omkring 100 medlemmer.

CICEDS ØKONOMI & HVORDAN BRUGER VI VIL BRUGE PENGENE

CICEDs økonomi er ganske solid. Faktisk har vi oparbejdet en egenkapital omkring 750.000 kr.

CICED skal ikke 'samle til bunke', og det betyder, at det akkumulerede beløb skal 'ud og arbejde'. Det betyder, at vi kan finansiere uforudsete behov i igangværende projekter og/eller supplere eksisterende udgiftsposter på projekterne budgetter, f.eks. ved at øge midler til projektmonitorering.

Desuden afsættes midler til styrkelse af CICEDEs informationsarbejde, hvilket typisk handler om teknisk assistance til hjemmeside samt evt. støtte til indhentning af de gode fortællinger fra projekterne. I udgangspunktet er der budgetteret med 100.000 kr. til disse to områder, men beløbet vil blive tilpasset efter behov og formåen.

KOMMUNIKATIONSARBEJDE

CICEDEs kommunikationsarbejde foregår via

- Nyhedsbreve – CICEDE NYT
- Hjemmeside
- Opslag på Facebook

- CICED MED LYD – en podcast
- Opslag på LinkedIn
- Artikler på ViSTA - hjemmeside

Nyhedsbreve

skal som hovedregel udsendes hver anden uge – og ellers efter behov.

Nyhedsbreve sendes til alle bidragsydere og dem, der ellers tegner abonnement.

Nyhedsbreve skal løbende informere om arbejde, resultater og udfordringer i projekterne. I den udstrækning det er muligt, skal partnere og målgrupper komme til orde direkte i nyhedsbrevene.

Udover information om egne projekter kan nyhedsbrevene formidle viden om og referencer til yderligere information om f.eks. dansk udviklingsbistand og andre temaer, der er relevante for CICEDEs virke.

CICED vil fortsætte reference til nyheder fra FN's nyhedstjeneste for derigennem at bidrage til viden om FN's indsatser med relevans for CICEDEs samlede virke.

Gennem samarbejder med internationale nyhedsplatforme, bl.a. Global Press Journal, vil vi forsøge at styrke vores formidling af de gode historier fra lande og regioner, som CICED engagerer sig i via lokale partnerskaber.

Vi skal tilstræbe at alle længere artikler også kan aflyttes.

Hjemmesiden

skal løbende opdateres – nyhedsbloggen koordineres systematisk med nyhedsbreve.

CICED MED LYD

Podcast-mediets store popularitet er ikke gået vores næse forbi. Vi vil derfor forsøge at tage denne genre i brug til at formidle nyheder, viden og debat om vores projekter og øvrige virke samt om emner med relevans for CICEDEs arbejde.

Opslag på Facebook og LinkedIn

vil blive opprioriteret, således at alle nyheder præsenteres på Facebook, mens kun længere artikler og andet, der passer til LinkedIn platformen publiceres der.

ViSTA

skal efter dødvande under corona-pandemien genoplives som ramme for længere og mere dybdegående fortællinger om projekternes arbejde samt om relaterede temaer. Vi stiler – igen - efter minimum to artikler på ViSTA i den kommende periode.

