



Arbejdsprogram

2025



Community for International Cooperation in Education and Development

Rudolph Berghs Gade 12 – 2100 København V

Indledning

I CICED repræsenterer arbejdsprogrammet det minimum af engagementer og aktiviteter, som bestyrelsen forpligter sig på. Arbejdsprogrammet giver retning og prioritet, men det er ikke en spændetrøje.

Med Trump i Det Hvide Hus er ny(e) verdensorden(er) under tilblivelse. Danmark får ny udviklingspolitisk strategi gældende fra juni 2025. Rammevilkår for CICEDEs virke kan komme til at se meget anderledes ud, end dem vi tror er konstituerende for dette arbejdsprogram.

Trods opbrud forventer vi ikke markante ændringer i de konkrete vilkår for vores arbejde i det kommende års tid. Derfor er arbejdsprogrammet frem til næste generalforsamling i andet kvartal 2026 udarbejdet i tillid til, at vi har reelle muligheder for at gennemføre, hvad som skrevet står.

Udviklingsprojekter

CICEDEs engagement i udviklingsprojekter i fattige lande er forankret i et solidt lande- og temakendskab samt i partnerskaber med organisationer og deres ledelser, som vi har et tilsvarende solidt og tillidsfuldt kendskab til.

Vores engagementer er vejledt af følgende grundlag opdateret på generalforsamlingen 2025

CICED vil arbejde for en verden, der er:

- **Demokratisk**; hvor alle mennesker har magt til at forme deres samfund.
- **Socialt retfærdig**; hvor fattigdom og ekstrem ulighed er afskaffet.
- **Liberal**; hvor alle har lige rettigheder, anerkendelse og magt.
- **Afkoloniseret**; hvor alle nationer og folk bestemmer deres egen skæbne og er fri for undertrykkelse og besættelse.
- **Mangfoldig**; hvor forskellighed anerkendes som styrke.
- **Egalitær**; hvor alle har lige rettigheder og muligheder.
- **Solidarisk**; hvor fællesskabet kæmper for at inkludere individer og grupper, der måtte være udsat for eksklusion, forfølgelse eller undertrykkelse.
- **Bæredygtig**; der respekterer planetens grænser og beskytter sårbare og udsatte samfund og økosystemer.
- **Økologisk**; der bringer det menneskelige samfund i harmoni med dets økosystemer.
- **Fredelig**; hvor FN's charter ubetinget respekteres, hvilket betyder, at fred og sikkerhed for alle sikres med fredelige midler.

Samtidig balancerer vi vores engagementer med vores aktuelle menneskelige, professionelle og økonomiske ressourcer.

I den kommende periode ved vi, at vi som minimum vil være engagerede i syv projekter i fem lande: et projekt med det eksil-tibetanske samfund i Indien, to projekter med to partnere i Mongoliet, tre projekter med to partnere i Nepal og et projekt i Peru. Derudover er der flere projektforberevende øvelser i fuld gang – se nedenfor.

CICEDs projekter bidrager efter bedste evne til opfyldelse af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Verdensmålene er afspejlet i projekternes målsætninger og strategier.

Ud af de i alt 17 verdensmål fokuserer CICEDs indsatser primært på

1: afskaf fattigdom

4: kvalitetsuddannelse

10: mindre ulighed

#13: klimaindsats

17: partnerskaber for handling

I henhold til projektdokumenter, kontrakter med CISU og Udenrigsministeriet samt aftaler med de respektive projektpartnere har CICED det overordnede ansvar for alle projekters gennemførelse. Det betyder, at vi også i perioden 2025-2026 skal:

- koordinere og monitorere projekternes gennemførelse og økonomi i tæt samarbejde med partnerne,
- rapportere om projekterne iht. de kontrakter og retningslinjer, der er gældende for projektbevillinger fra CISU og Udenrigsministeriet, og løbende formidle erfaringer og fortællinger fra projekterne til CICEDs medlemmer og den danske offentlighed.

I den kommende periode omfatter denne indsats følgende igangværende projekter:

- **Eksil-Tibet:** Support to Education for Tibetans-in-Exile – fase 5.
- **Mongoliet:** Better School Start – Better School Life, og CICED støtte til Children's Ger.
- **Nepal:** The Everest Network II, Better Locally Led Climate Adaptation II – Helambu; Better Locally Led Climate Adaptation I – Upper Mustang.
- **Peru:** Quality education for a sustainable future and full living in the Peruvian Amazon

Derudover vil vi fokusere på

- **Mongoliet:** Afklare mulighederne for CISU-ansøgning med vores mongolske partner – fortsættelse/udvidelse af projektet Better School Start – Better School Life
- **Nepal:** Afklare fokus i det nye partnerskab med ASK Nepal og Trianglen samt udarbejde ansøgning til CISU om nyt projekt på denne baggrund.
- **Peru:** afklare evt. fortsættelse af igangværende projekt og/eller andre projekter evt. også med andre partnere, som vi har kontakt med.
- **Tanzania:** Nyt projekt med vores partner CHAVITA samt Danske Døves Landsforening (DDL) skal færdiggøres og indsendes til CISU i første halvdel af 2025.

Globalpuljen er en ny finansieringsmulighed for samarbejde mellem f.eks. uddannelsesinstitutioner og civilsamfundsorganisationer. Også EU's program Erasmus+ rummer muligheder for et sådant samarbejde. Vi vil i den kommende periode undersøge mulighederne for at formulere og/eller indgå i projekter indenfor disse rammer.

Projektf finansiering er i CICEDEs tilfælde domineret af midler fra bare to kilder: CISU og Udenrigsministeriet (hvilket i den sidste ende faktisk kun er én kilde, nemlig danske skatteydere via Finansloven). Det samme gør sig gældende for hovedparten af alle danske NGO'er, hvad enten de er små eller meget store, og det er der i princippet ikke noget galt i.

I 2024 har CICEDE uden held forsøgt sig med fondsansøgninger og med aftaler om større private donationer. Det er et meget svært område at navigere i, men vi forsøger igen i den kommende periode.



CICED som organisation

I november 2025 fejrer CICED femten års jubilæum. Det skal markeres på passende vis. Det bliver op til bestyrelsen at beslutte, hvad 'passende vis' kan rumme.

CICEDs medlemstal har gennem årene ligget stabilt omkring 100. De fleste år lidt over. Femten års jubilæet bør anvendes til at øge medlemstallet. Bare lidt.

CICED NYT skal udkomme mindst 26 gange i løbet af 2025 og hjemmesiden skal opdateres løbende. Kommunikation via LinkedIn opretholdes og styrkes.

Vi har forsøgt os med forskellige CICED NYT formater. En læserundersøgelse i løbet af 2025 skal hjælpe med afklaring af, hvilket format læserne foretrækker.

Tidligere ideer om podcasts og andre måder at give partnere i syd en stemme direkte til CICEDs medlemmer bør genbesøges.

CICEDs bestyrelse består af syv-til-otte medlemmer. Der holdes mindst seks bestyrelsesmøder om året – og ellers efter behov.

CICEDs økonomi er ganske solid med en egenkapital på omkring 700.000 kr.

CICED skal ikke 'samle til bunke', og det betyder, at det akkumulerede beløb skal 'ud og arbejde'. Det betyder, at vi kan finansiere uforudsete behov i igangværende projekter og/eller supplere eksisterende udgiftsposter på projekternes budgetter, f.eks. ved at øge midler til projektmonitorering.

